

M ()M0/ . +H0!0H&!#)**)_ \$1+!%) . 57&7'!(
!>A &BDJ. &@ (RO')5&'(&! - *+9'(E&*(4&<- *)(' (E&@&!
!>A &BID. &@ (RO')5&'(&! - *+9'(E&*(4&<- *)(' (E&@&&S\$1*.:.)66 ?& 8 *(*E- ? - (,T&!
!>A &GGH. &! - *+9'(E&*(4&<- *)(' (E&'(& 8 '441-&F)*4- :&!
!>A &GNG. & 8 '441-&F)*4- :&3- ? '(*)&'(&3,04- (, &! - *+9'(E!
!>A &GCD. & 8 '441-&F)*4- :& ! - *+9-)&>40+*, '6(&36+ '*!&3,04'- :& \$ *=:, 6(-!
!>A &DDG. & 8 '441-&F)*4- :&36+ '*!&3,04'- :& 8 -, 964:(
!>A &GGD. &QO ? *(&A '2-):' , 5U&! - *+9'(EU&*(4&<- *)(' (E(
M ()M \& -!0H&!%*/77!)#!=DFb!c. 1\$)5!%)H)50!/7!0H&\$5!/-6\$7&5!/1-!7. U&56\$7)5!e!F>!70. -&107Q(
M 977\$70&-!_ \$0H!0H&!+5/- \$1+!)#! /77\$+1 3 &107!/1-!U5)c&%07Q(
M ? /\$10/\$1&-!%) . 57&1\$10&51&0!U5&7&1%&!)1! [* /% `T) /5-0(
M X&6&*)U&-!/1-!- &*\$6&5&-!*&77)17!)1!0H&!#)**)_ \$1+!0)U\$%7'(
=F⁷⁰!%&10. 5@!*&/51\$1+(
, - . %/0\$)1/*!0&%H1)*)+@(
(* /775)) 3! 3 /1/+& 3 &10(
V&/%H\$1+! 3 &0H) -7(
(. *0. 5/**@!5&7U)17\$6&!0&/%H\$1+(
\&77)1!U*/1!-&7\$+1(
M X&6&*)U&-!/1-!0/ . +H0!%*/775)) 3 !/%0\$6\$0\$&7!0)!5&\$1#)5%&!0H&!%)10&10!T&\$1+!70. - \$&-Q(
M G*/%&-8!7. U&56\$7&-8!/1-!&6/* . /0&-! . 1 -&5+5/- . /0&!70. - &107!- . 5\$1+!\$10&517H\$U7Q(
M Y)5` &-!/1-!%))5-\$1/0&-!_ \$0H!/- 3 \$1\$705/0)57!/1-!%*/775)) 3 !0&/%H&57!0)!T. \$* -!/1-! 3 /\$10/\$1!
. 1\$6&57\$0@m7%H))!*5&*/0\$)17H\$U7Q!!VH\$7!\$1%* . -&7!#) . 5!-\$##&5&10! 3 \$ - -&!7%H)) *7!/1-!/!U)) *!)#!
#)50@m&\$+H0!\$17&56\$%&!0&/%H&57Q!
M 2 &*U&-!\$17&56\$%&!0&/%H&57!\$1!S . \$*#)5-!%) . 10@!/1-!])57@0H! () . 10@!_ \$0H!% . 55\$% . * . 3 !1&&-7Q!!!
M

7&56\$%&78!6\$50./*\$0/0\$)1!7&56\$%&78!-\$+\$0/*!3/5`&0\$1+8!&M%)33&5%&!7)*.0\$)178!/1-!%*)-!
%)3U.0\$1+!7)*.0\$)17Q!

M W!T&+/1!/7!/!R&0_)5`!,1+\$1&&58!5&7U)17\$T*#!#)5!\$170/**\$1+8!%)1#\$+.5\$1+8!/1-!3/\$10/\$1\$1+!/**!
\$10&51/#!1&0_)5`!-&6\$%&7!\$1%*.-\$1+!#\$5&_/**78!5).0&578!/1-!7_-\$0%H&7Q!W!_!/7!/7)!5&7U)17\$T*#!
#)5!\$170/**\$1+8!%)1#\$+.5\$1+8!/1-!3/\$10/\$1\$1+!)3U/1@!)_1&-!%)3U.0&5!7&56&578!\$1%*.-\$1+!
Y\$1-)_7!/1-!\\$1.!:7&56&57Q!!\ /0&58!W!U5)6\$-&-!0H&7&7/3&!7&56\$%&7!0)!%*\$&107!0H/0!%)105/%0&-!
) .0!0)!X@1/3\$%!a.&70Q!4\$1%&! =DFD8!W!H/6&!7&56&-!/7!/!U/\$-%)17.*0/10!#)5!X@1/3\$%!a.&70Q!
!
!
!!! !!!!!

625!M79 /:(

!0"#A,A(6+".<*(+A(;#\$'+#C(7@A*#"%"0#:(

4U5\$1+!=DFL!e!G5&7&108!,XA!>KD'!>77-+, '2-&"-4*E6E5Q!!VH\$7!%) .57&!\$7!-&7\$+1&-!#)5!.1-&5+5/-./0&!
70.-&107!5&&\$6\$1+!\$1\$0\$/*!*\$%&17.5&!\$1!&-.%/0\$)1Q!W1!0HS7!%) .57&8!70.-&107!*&/51!T)0H!0H&!0H&)5&0\$%/*!
/1-!U5/%0\$%/*!/UU*\$%/0\$)1!)#!-##&5&10\$/0\$)1!)#!\$1705.%0\$)1Q!!

]/**!=DFN!e!G5&7&108! 8@A&HIJ.&! - *+9'(E&*(4&<- *)('E&'(& 8 '441-&F)*4-:V&VH\$7!) .57&!\$7!-&7\$+1&-!
#)5! . 1-&5+5/- . /0&!70. -&107!5&&\$6\$1+!\$1\$0\$/*!*\$%&17. 5&!\$1! 3\$-- *!+5/-&7!&- .%/0\$)1Q!W1!0H\$7!) . 57&8!W!
U5)6\$-&!/1!)6&56\$&_!)#!0H&)5&0\$%/*! /1 -!U5/%0\$%/*!) 17\$-&5/0\$) 17!#)5!0&/%H\$1+! 3\$-- *!+5/-&7!70. -&107Q!!
VH\$7!) .57&!/*\$+17!%*)7&*@!0)!0H&!hVH\$7! Y &! [&*\$&6&i!#5/ 3 &_)5` !&70/T*\$7H&-!#)5! ? \$-- *!&4%H)) *!
&- .%/0\$)1!T@!0H&!977)%\$/0\$)1!)#! ? \$-- *! \&6&*, - .%/0)57Q!V)U\$%7!)6&5&- '! 3\$-- *!&7%H)) *!U&- /+)+@8!
3\$-- *!&7%H)) *!H\$70)5@8!6\$7\$)1!#)5!&- .%/0\$)18! 3\$-- *!&7%H)) *!-&7\$+18!/1-!%*/775)) 3!3 /1/+&3 &10Q

4U5\$1+!=DFN8!/>A&BID.!@(RO')5d'(d! - *+9'(Ed*(4d<-*)('(Ed@@dS\$1*:.:)66?d 8 *(*E- ? - (, TQ!!VH\$7!
%) .57&!\$7!- &7\$+1&- !#)5!. 1 -&5+5/- . /0&!70. -&107!5&%&\$6\$1+!\$1\$0\$/!*\$%&17 . 5&!\$1!3 \$- - *!+5/- &7!&- . %/0\$) 1Q!!
W1!0H\$7!) .57&8!W!7 . U&56\$7&!\$1M7%H))*\$10&517H\$U7!/1-!%) 1- . %0!/1!) 1M%/ 3 U . 7!7& 3 \$1/5!#) % . 7&-!) 1!
%*/775)) 3!3 /1/+& 3 &10!0&%H1\$f . &7Q!!

-\$7% .77\$) 178!%5&/0&-!/1-!+5/-&-!/1!/77\$+1 3 &10!\$10&+5/0\$1+!7)%\$/*!c .70\$%&!*\$0&5/0 .5&\$!10)!0H&!7)%\$/*!
70. -\$&7!% .55\$% . * . 3 8!/1-!0/. +H0!/!7&77\$) 1!) 1!0H&!&##&%0\$6&! . 7&7!)#!0&%H1 *)+@!\$1!&- . %/0\$) 1Q!

]/**!=DF<8!/>A&GGD.!QO?*(&A'2-):',5U&! - *+9'(EU&*(4&<-*)('(EQ!!VH\$7!)% .57&!\$7!-&7\$+1&-!#)5!
. 1-&5+5/- . /0&!70. -&107!5&%&\$6\$1+!\$1\$0\$/*!*\$%&17 .5&1\$1!&- . %/0\$) 1Q!!VH\$7!)% .57&!&: / 3 \$1&7!H) _!0H&!
3 . *0\$U*&!\$ - &10\$0\$&7!)#!5/%&8!&0H1\$%\$0@8!7)%\$&%) 1) 3 \$%70/0 .78!+&1 -&58!/1-!5&*\$+\$) 1!/##&%0!0H&!0&/%H\$1+!
/1-!*&/51\$1+!&16\$5) 1 3 &10Q!W1!0H\$7!)% .57&8!W!%)M0/ . +H0!_ \$0H!0H&!\$1705 . %0)58!/77 . 3 &-!bD k !)#!0H&!
+5/-!\$1+!5&7U) 17\$T\$*\$0\$&78!/1-!%) 105\$T . 0&-!0)!0H&!%) .57&!-&6&*)U 3 &10!/1-!%*/775)) 3 !*&/51\$1+!
/%0\$6\$0\$&7Q!

]/**!=DF<8!/>A&BDJ.!@ (RO')5&'(&! - *+9'(E&*(4&<-*)('(E&@Q!!VH\$7!)% .57&!\$7!-&7\$+1&-!#)5!
. 1-&5+5/- . /0&!70. -&107!5&%&\$6\$1+!\$1\$0\$/*!*\$%&17 .5&1\$1! 3 \$ - * &!+5/-&7!&- . %/0\$) 1Q!!W1!0H\$7!)% .57&8!W!
/77\$70&-!\$1!0H&!7 . U&56\$7\$) 1!)#!\$1M7%H)) *!\$10&517H\$U7!/1-!%)M0/ . +H0!/1!) 1M%/ 3 U . 7!7& 3 \$1/5!#)% . 7&-!) 1!
/UU*@\$1+!5&7&/5% HMT/7&-!U5\$1%\$U*#7!#) 3 !&- . %/0\$) 1/*!U7@%H)*)+@!/1-! 3 \$ - * &!7%H)) *!0H&) 5@!0!
0&/%H\$1+!/1-!*&/51\$1+Q!!X . 0\$&7!\$1%* . -&-!/77 . 3 \$1+!bD k !)#!0H&!+5/-!\$1+!5&7U) 17\$T\$*\$0\$&78!0&/%H\$1+!bD k !
)#!0H&!%) .57&8!-&6&*)U\$1+!%*/775)) 3 !/%0\$6\$0\$&78!%)MU*/11\$1+!%) .57&!% .55\$% . * . 3 8!/1-!0&/%H\$1+!7U&%\$/*!
7&77\$) 17!-&6)0&-!0)! =F70!%&10 . 5@!*&/51\$1+8!&- . %/0\$) 1/*!0&%H1 *)+@8!/1-!*&77) 1!U*/1!-&7\$+1Q!

]/**!=DF<8!/>A&GGH.! - *+9'(E&*(4&<-*)('(E&'(& 8 '441- &F)*4- :Q!!VH\$7!)% .57&!\$7!-&7\$+1&-!#)5!
. 1-&5+5/- . /0&!70. -&107!5&%&\$6\$1+!\$1\$0\$/*!*\$%&17 .5&1\$1! 3 \$ - * &!+5/-&7!&- . %/0\$) 1Q!!W1!0H\$7!)% .57&8!
70. -&107!&: U*) 5&!0H&!-&6&*)U 3 &10/*!1&&-7!)#!&/5*!@/ -) * &7%&1078!/1/*@0&1&- . %/0\$) 1/*!U5/%0\$%&7!
-&7\$+1&-!0)! 3 &&0!0H) 7&!1&&-7!/1-!\$16&70\$+/0&0H&! 3 \$ - * &!7%H)) *! 3) -&*Q!!X . 0\$&7!\$1%* . -&-!/77 . 3 \$1+!
bD k !)#!0H&!+5/-!\$1+!5&7U) 17\$T\$*\$0\$&78!0&/%H\$1+!bD k !)#!0H&!%) .57&8!-&6&*)U\$1+!%*/775)) 3 !/%0\$6\$0\$&78!
)MU*/11\$1+!%) .57&!% .55\$% . * . 3 8!/1-!0&/%H\$1+! 3 \$ - * &!+5/-&7!7U&%#\$%!0&/%H\$1+! 3 &0H) -7Q!!W!/*7!)
3 /\$10/\$1&-!/1-! . U - /0&-!0H&!W10&51&0!U5&7&1%&!#) 5!0H\$7!)% .57&!) 1! [/*%`T)/5-Q!!V)U\$%7!%) 6&5&-!
&77) 1!-&7\$+18!-##&5&10\$/0&-!\$1705 . %0\$) 18!/77&77 3 &108! 3 . *0\$U*&!*&/51\$1+!70@*&78!+&1&5/*!0&/%H\$1+!
3 &0H) -78!/1-! =F70!%&10 . 5@!*&/51\$1+Q!

(
N2I25N!M:

;''W&\$%+*\$0@A:

- !
- S) 3 &08! ? Q! I9 %&U0&-JQ! ! , 3 T5/%\$1+! 0H&! %) 105)6&57@'! (H/**&1+\$1+! 70. -&107! 0H5) . +H! 3 &/1\$1+#! *!
-\$/*)+ . &Q!! 9- &X* , '6 (*!&Y60) (*!&67& 8 '441-PF)*4- :&Z-76) ? V!
- !
- S) 3 &08! ? Q! I9 %&U0&-JQ! ! , : U*)5\$1+! F'F! U&- /+)+@! 0H5) . +H! 0H&! * &17!)#) /! 6&0&5/1! 3 \$ - * &! 7%H)) *!
0&/%H&5!'!VH&!%/7&!)#! ? 7Q!S)) - 3 /1Q!! 8 '441- &3+966!&Y60) (*!V!
- !
- S) 3 &08! ? Q8! j ! R\$&H)##8! BQ! I=DFK8! R)6& 3 T&5! =EJQ! V&/%H\$1+!] /\$* .5&! 2) _! * &/51\$1+! 0)! #/\$*! %/1!
U5) - . %&!0H&!T\$++&70!+/\$17!\$1!*\$&Q!# 8 <>&X- [:!-, -)Q!
- !
- S) 3 &08! ? Q! j !Z) .51&***8! YQ! I=DFEJQ! G5) #&77\$) 1/*\$0@8! G5&7&56\$%&! V&/%H&578!/1-!V_ \$00&5Q! Y60) (*!& 67&
! -+9(6!6E5&*(4&! - *+9-) &>40+*, '6(8!=bI>J8!<EEM>F=Q!
- !

S) 3 &08! ? Q! I=DFbJQ! YH&1! %\$5%*&7!%) **\$-&! A1U/%`\$1+! VG9 (B!\$1705.%0\$) 1!\$1!/1!&\$+H0HM+5/-&!7)%\$/*!
70.-&\$7!%*/775)) 3 Q! \$6? =0,-):& '(,9-d.3+966l:.&@(-)4':+'='(*)5&Y60)(*!&67& '')*+, '+-U&!9-6)5&
(4&#==l'-4&Z-:-)+98!<=I<J8!=EKM=LLQ!-)\$'FDQFDKdDE<KDbNLQ=DFbQFDL=>E<Q!

!

Z) .51&**8! Y Q8! j !S) 3 &08! ? Q! I=DF>JQ!1 ; &6\$&_!)#!0H&!T)) `! , 77&10\$/*7!)#! 3 \$- -*&!/1-!7&%) 1- /5@!7)%\$/*!
70.-&\$7!T@! Y Q! [Q! ; .77&**8!4Q! Y /0&578! j !VQ!RQ!V .51&5mQ!Y60)(*!&67&36+'*!&3,04'-: &Z-:-*)+98!
BM8!==EM==KQ!

!

S) 3 &08! ? Q!

- M]/**!=DFK8!\$)-*,'(E! 8 '441-kF)*4-:k\$696),:k[',9kF)60=8-!!VH\$7!5&7&/5%H!\$16)*6&7!.7\$1+!0H&!S5).U?&!/UU!0)!%5&/0&!6\$50./!%)H)507!_!\$0H!3\$--*!+5/-&7!70.-&107Q!!VH\$7!5&7&/5%H!7&&`7!0)! .1-&570/1-!\$#105/-!\$0\$)1/!%)H)507!%/1!T&!5&U*\$%/0&-!_!\$0H\$1!/!6\$50./!*!&16\$5)13&10Q!!
- M]/**!=DFE8!\$)-*,'(E!*(k^(1/'(-k\$6??0(',5.kL:'(E!kF)60=8-k,6kf0'!4k*(4k:0==6),k*k8'441-kF)*4-:k>40+*,'6(k\$696),!VH\$7!5&7&/5%H!&:/3\$1&7!H)_!70.-&107!.7&-!0H&!3)T\$&!/UU8!S5).U?&!0)!&70/T*\$7H!/1!)1*\$1&!%)H)500!!W0!\$16&70\$+/0&7!H)_!0H\$7!6\$50./!*!%)H)50!&1/T*&-!70.-&107!0!%)**/T)5/0&!_!\$0H!&/%H!)0H&5!/1-!0H&\$5!U5)#&77)5Q!!W0!/!7!&`7!0)! .1-&570/1-!H)_!3)T\$&!/UU7!*\$`&!0H\$7!%) .*-!T&! .7&-!0)!&1H/1%&!0H&!*&/5!\$1+!&16\$5)13&10!/1-!&:U&5\$&1%&Q!!
- M 4U5\$1+!=DFE8!>K=16)'(E! 8 '441-kF)*4-k3,04-(,:`k:-(-:k67k-(,,'l-?- (, k[',9'(k,9-k+l*::)66? '!VH\$7!5&7&/5%H!T&+\$17!0)!&:/3\$1&10H&!T&*\$!/1-U&5%&U0\$)17!0H/0!\$1M7&56\$%&!0&/%H&57!H/6&!/T).0!0H&!7&17&!)#!&10\$0* &3 &1!0H&\$5!3\$--*!&+5/-&7!0.-&107!T5\$1+!\$10)!0H&!%/775))3Q!!W0!&0&7&7!) .0!0H&!U)0&10\$/*!)T70/%* &7!0)!* &/5!\$1+!0H/0!0H\$7!&10\$0* &3 &10!%/1!%5&/0&Q!!W0!/!7!&`7!0)! .1-&570/1-!H)_!&##&%0\$6&!%H/50&5!&- .%/0\$)1!% .55\$% . * .3!%) .*-!T&!\$1!/- -5&77\$1+!0H&7&!%)1%&517!)6&5!70.-&10!&10\$0* &3 &10Q!!
- M]/**!=DFb8!!)*(!l*,'(E! ! "#\$%&'(,6k")*+, '+-!VH\$7!5&7&/5%H!&##)50!&:/3\$1&7!H)_!0H5&&!-##&5&10!3\$--*!&7%H)*)!7)%)\$/*!70.-&\$7!0&/%H&57!.7&10&%H1)*)+@!0)!0&/%H!0H&\$5!%*/77&7!\$1!/!F'F!*/U0)U!&16\$5)13&10Q!!9!7U&%\$/*!#)% .7!\$7!+\$6&1!0)!3/UU\$1+!0H&!%*/775))3!U5/%0\$%&7!)#!0H&!0&/%H&57!0)!0H&!VG9(B!#5/3&_)5`Q!!VH\$7!5&7&/5%H!5&U5&7&107!3@!-\$77&50/0\$)1!U5)c&%0Q!
- M]/**!=DFb8!_) ,O*!k")67-::'6(*!k<-*)('(E!k\$6??0(',-:!.VH\$7!5&7&/5%H!U5)c&%0!/3\$7!0)!T&00&5!.1-&570/1-!0H&!U)0&10\$/*!0)! .7&!V_!\$00&5!/7!/!3&/17!)#!%5&/0\$1+!T)0H!/!6\$50./!*!U5)#&77\$)1/*!&/5!\$1+!%)33.1\$0@!_!\$0H!U5&7&56\$%&17)%)\$/*!70.-&\$7!0&/%H&57!/1-!/7!/!3&/17!0)!T.\$*-!H&*/0H@!6\$50./!*!U5)#&77\$)1/*!-&6&*)U3&10!H/T\$07!_!\$0H!V_!\$00&5Q!
- M 4U5\$1+!=DF>8!/"#\$%&k6=-)*,'6(*!b-4!()1-.%0&-!/7!3@!U\$*)0!70.-@8!0H\$7!5&7&/5%H!&##)50!70.-&\$&-!H)_!/!1!K^{OH}!+5/-&7!)%)\$/*!70.-&\$7!0&/%H&5!.7&-!0&%H1)*)+@!\$1!H\$7!\$1705.%0\$)1!/7!U/50!)#!/?7%H)*)!_!\$&-!F'F!*/U0)U!\$1\$0\$/0\$6&Q!!9!7U&%\$/*!#)% .7!\$7!+\$6&1!0)!3/UU\$1+!0H&!%*/775))3!U5/%0\$%&7!)#!0H&!0&/%H&5!0)!0H&!VG9(B!#5/3&_)5`Qk!
- M]/**!=DF<8!")-:-)2'+-k!/-*+9-):`k@(-(-,'6(:!VH\$7!5&7&/5%H!U5)c&%0!&:/3\$1&-!0H&!\$3U*\$%/0\$)17!)#!/?15%&10*!@!U/77&-!R)50H!(/5)*\$1/!&- .%/0\$)1!/_!)1!0H&!\$10&10\$)17!)#!U5&7&56\$%&!0&/%H&57!0)!%)10\$1.&!\$1&- .%/0\$)1Q!!9!3\$: &-!3&0H)-!/UU5)/%H!/_/7!.7&-!0!%)**&%0!T)0H!f./*\$0/0\$6&!- /0/!I&*&%05)1\$%!7.56&@J!/1-!f./*\$0/0\$6&!- /0/!I&10&56\$&_7JQ!
- M 4U5\$1+!=DF=8!A-2-16='(E! *k:6+!*!kcO:, '+-k=-):=-+, '2-!VH\$7!_!7!/1!/0\$)1!5&7&/5%H!&##)50!0H/0!70.-&\$&-!H)_!7)%)\$/*!c.70\$%&!*\$0&5/0.5&!%) .*-!T&! .7&-!0)!%5&/0&!T)0H!/!+5&/0&5!/ _/5&1&77!)#!7)%)\$/*!c.70\$%&!\$77.&7!/1-!/?!/*!#)5!7&56\$%&!*&/5!\$1+!_!\$0H!3\$--*!&7%H)*)!70.-&107Q!
- M]/**!=DF=8!!)*(('E!k,-*+9-):k76)k2'),O*!k+l*::)66? :!.VH\$7!5&7&/5%H!#)% .7&-!)1!.1-&570/1-\$1+!0H&!%H/**&1+&7!/1-!T/55\$&57!0)!0&/%H\$1+!\$1!6\$50./!*!%*/775))3Q!![@!U/50\$%&U/0\$1+!\$1!6\$50./!*%*/775))3!7&00\$1+78!0&%H1\$ f .&7!/1-!705/0&+\$&7!_&5&1\$-&10\$#&\$-&!0H/0!%) .*-!H&*U!1/6\$+/0&!0H&7&!%H/**&1+&7!/1-!T/55\$&57Qk!
- M]/**!=DFF8!

U5)7U&%0\$6&!0&/%H&57!!!Z. 1&!=D8!=DF=!L'DD!9 ? MF'DD!G ? !!F=D!4%H))*)#!, - .%/0\$)1! [. \$*-\$1+8!
AR (S!

M ? \$- -*&!4%H))!*G5)#&77\$)1/*!X&6&*)U 3 &10